

Evropski centar  
za mir i razvoj  
Terazije 41  
11000 Beograd, Srbija

ECPD Headquarters

European Center  
for Peace and Development  
Centre Européen  
pour la Paix et le Développement  
Centro Europeo  
para la Paz y el Desarrollo  
Европейский центр  
мира и развития



Beograd, 14. oktobar 2023.

**Evropski centar za mir i razvoj Univerziteta za mir Ujedinjenih nacija (ECPD), u okviru Međunarodnog programa transfera sistema znanja, u saradnji sa Ministarstvom zdravlja Crne Gore, Ministarstvom zdravstva Federacije Bosne i Hercegovine, Univerzitetom u Berlinu (Nemačka), VAMK Univerzitetom (Finska), Long Island Univerzitetom (USA), Nacionalnim institutom za javno zdravlje Italije, Nacionalnom školom javnog zdravlja Grčke i Zdravstvenom mrežom jugoistočne Evrope (SEEHN), organizuje**

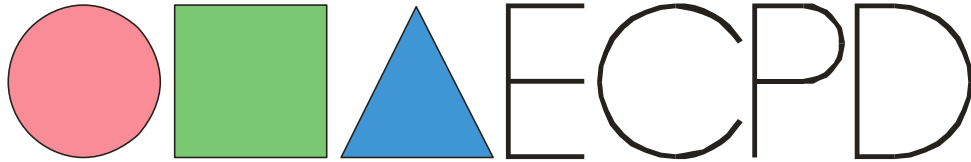
## **XIII ECPD MEĐUNARODNI SPECIJALISTIČKI PROGRAM PRIPREMA, PLANIRANJE, EVALUACIJA, IMPLEMENTACIJA I UPRAVLJANJE PROJEKTIMA U ZDRAVSTVU**

**(Beograd, 15 - 18. novembar 2023. godine)**

Sa zadovoljstvom Vam upućujemo poziv da uzmete učešće u radu ovog Specijalističkog programa, koji je posvećen izuzetno aktuelnoj tematici usmerenoj na unapređenje znanja u oblasti **pripreme, planiranja, evaluacije, implementacije i upravljanja projektima u zdravstvu**, u skladu sa **metodologijom, smernicama i standardima WHO, EU, IBRD i EBRD.**

**Ko-direktori** programa, glavni predavači i mentori teorijskog i praktičnog dela su **prof. dr John Weiss**, koautor metodologije Svetske banke za evaluaciju projekata, profesor Univerziteta u Bradfordu, Velika Britanija, **prof. dr Jason Janish Madan**, profesor Univerziteta Warwick, Velika Britanija i **prof. dr Miodrag Ivanović**, dugogodišnji profesor nekoliko Univerziteta u Velikoj Britaniji i profesor ECPD Univerziteta za mir UN.

Razvoj zdravstvenog sektora je od suštinskog značaja za društveno-ekonomski napredak zemlje, budući da su zdravlje i blagostanje preduslovi za formiranje i očuvanje ljudskog kapitala. Zdravstveno planiranje predstavlja prvi korak za postizanje neophodnih preduslova za poboljšanje zdravstvenog statusa pojedinaca i populacije. Ciklus planiranja i evaluacije omogućava nam da budemo uspešni u identifikaciji i rešavanju zdravstvenih problema. Naponi da se razumeju zdravstveni problemi i pristupi njihovim rešenjima na odgovarajući način su



fundamentalni za uspešnu kontrolu i prevenciju bolesti. Efektivan program javnih investicija u velikoj meri zavisi od sposobnosti javnog sektora da radi ostvarenja nacionalnih i sektorskih ciljeva i prioriteta identifikuje i formuliše projekte koji su u tehničkom, ekonomskom, finansijskom, ekološkom i upravljačkom smislu odgovarajući. Javne investicije u projekte, glavni instrument rasta i razvoja, smanjene su u mnogim istočnoevropskim zemljama. Nepostojanje kvalitetnih studija izvodljivosti projekata imalo je za posledicu i izostanak finansiranja od strane međunarodnih finansijskih agencija, kao što su Svetska banka (IBRD), Evropska razvojna banka (EBRD), Evropska investiciona banka (EIB) i druge. Stoga je ovaj specijalistički program osmišljen tako da unapredi sposobnost pripreme i izrade projektnih planova i studija, što bi projektima omogućilo privlačenje sredstava iz nacionalnih i međunarodnih finansijskih agencija.

## Program

Program obuhvata sledeće glavne teme:

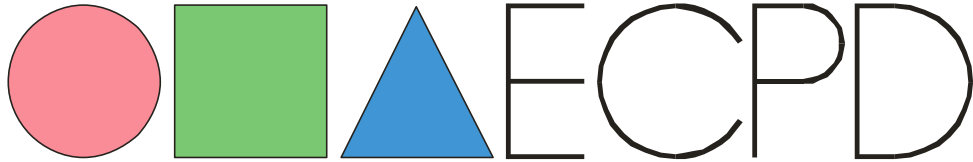
### I DEO - BAZIČNI PROGRAM

1. PRINCIPI PLANIRANJA I PRIPREME PROJEKTA U ZDRAVSTVU
  - **Analiza zdravstvene situacije u zemlji, regionu ili zdravstvenim institucijama kao osnova za projekte**
  - **Osnovni principi strateškog planiranja**
  - **Osnovni principi pripreme projekta u zdravstvu**
  - **Logički model i njegova primena u pripremi projekta**
  - **Fond Evropske Komisije – kako pripremiti predlog projekta**
2. ALATI ZA PLANIRANJE I PRIPREMU PROJEKTA U ZDRAVSTVU
  - **Standardi, vrednosti i indikatori u zdravstvu**
  - **Analiza poslovnog okruženja (PESTEL i SWOT analiza, procena zdravstvenih potreba, procena okruženja, procena perspektive)**
  - **Analiza inputa (EFKM procena, analiza mandata, analiza procene rizika, GAP analiza)**
  - **Kvalitet podataka**
3. MONITORING, EVALUACIJA I IZVEŠTAVANJE O PROJEKTU
  - **Strateška i operativna analiza upravljanja projektom**
  - **Analiza ulaganja, procesa, učinka i ishoda**
  - **Prezentacija, izveštavanje i promocija**
  - **Diseminacija i promocija rezultata projekta i njihova primena**

### II DEO - NAPREDNI/PRAKTIČNI NIVO

Praktičan rad se odnosi na izradu predloga projekata i obuhvata sledeće korake:

- **Procena zdravstvene situacije**
- **Procena zdravstvenih potreba**
- **Postavljanje jasne svrhe i ciljeva**



- **PESTEL, SWOT analiza**
- **Izrada logičkog okvira (grafički i tabelarni)**
- **Selekcija ulaznih i izlaznih kriterijuma (podaci i indikatori)**
- **SMART evaluacija**
- **Procena resursa (ljudi, kapital i finansijska sredstva, imovina i medicinska oprema, znanje, projekti i imidž)**
- **Pisanje formulisanog plana**
- **Implementacija (zadaci, raspored, gantogram)**
- **Plan evaluacije (evaluacija resursa, procesa i ishoda)**

### **Cilj programa**

Ideje i preporuke ovog programa osmišljene su tako da pruže uvid u izazove, procese i ishode planiranja u zdravstvu i da pomognu onima koji vode ili učestvuju u aktivnostima planiranja u zdravstvu da odaberu odgovarajući okvir za svoj rad. Nakon završetka programa, učesnici će:

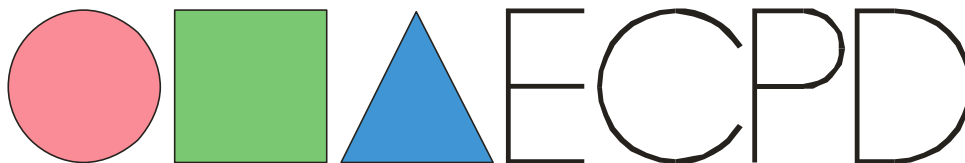
- **Razumeti kako zdravstvena ekonomija, zdravstvena statistika, upravljanje i finansije mogu pomoći učesnicima da razviju efikasne veštine u zdravstvu,**
- **Biti u stanju da analiziraju, razumeju i koriste opšte principe zdravstvenog planiranja,**
- **Znati razliku između činjenica, dokaza, baze podataka i zvaničnih zdravstvenih indikatora kako bi mogli da kreiraju sopstvene zdravstvene indikatore,**
- **Postići razumevanje kako se indikatori primjenjuju u pripremi i praćenju projekta,**
- **Biti osposobljeni da koristi logički model u planiranju, implementaciji, upravljanju, monitoringu i evaluaciji projekata,**
- **Naučiti principe analize, interpretacije i prezentacije rezultata projekta,**
- **Razumeti važnost validnosti, pouzdanosti i pravovremenosti informacija i njihove upotrebe u donošenju odluka,**
- **Znati strukturu i principe pisanja predloga projekata i završnih izveštaja,**
- **Upoznati metodologiju pripreme projektnog predloga prema zahtevima EK,**
- **Vežbati pripremu odabranog projekta po njihovom izboru.**

### **Organizacija**

Polaznici dobijaju odgovarajući nastavni materijal i priručnike potrebne za efektivnije praćenje nastave i proučavanje nastavnih sadržaja nakon okončanja edukacije, kao i autorizovana izlaganja predavača.

### **Certifikat**

Na osnovu učešća u nastavi i stečenih znanja i veština tokom Programa, polaznici će dobiti **međunarodno validan i akreditovan Certifikat ECPD Univerziteta za mir Ujedinjenih nacija.**



## Prijava za učešće i kotizacija

**Kotizacija** za integralni program iznosi **590 EUR**.

**Prijavu** za učešće dostaviti na adresu: Evropski centar za mir i razvoj Univerziteta za mir UN, Terazije 41, 11000 Beograd; tel: + 381 11 3246 041; e-mail: office@ecpd.org.rs; www.ecpd.org.rs

U očekivanju vaše prijave i učešća u radu Programa,

S poštovanjem,

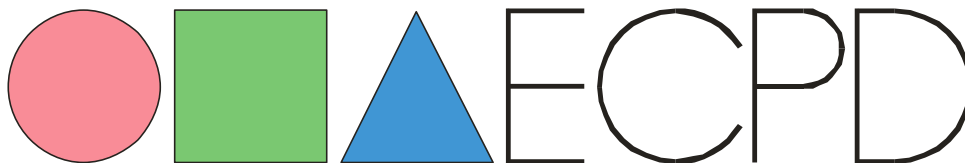
KODIREKTORI PROGRAMA  
(Prof. dr Jason Janish Madan)

(Prof. dr John Weiss)

(Prof. dr Miodrag Ivanović)



IZVRŠNI DIREKTOR ECPD  
(Prof. dr Negoslav Ostojić)



EVROPSKI CENTAR ZA MIR I RAZVOJ (ECPD)  
UNIVERZITETA ZA MIR UJEDINJENIH NACIJA

**XIII ECPD MEĐUNARODNI SPECIJALISTIČKI PROGRAM  
PRIPREMA, PLANIRANJE, EVALUACIJA, IMPLEMENTACIJA  
I UPRAVLJANJE PROJEKTIMA U ZDRAVSTVU**

(Beograd, 15 – 18. novembar 2023. godine)

## PRIJAVNI LIST

1. Ime i prezime \_\_\_\_\_

2. Školska sprema \_\_\_\_\_

3. Specijalnost \_\_\_\_\_

4. Organizacija (naziv, adresa, telefon) \_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

5. Radno mesto ili funkcija \_\_\_\_\_

6. Adresa za korespondenciju (ako je drugačija od navedene) \_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

7. Telefon \_\_\_\_\_ Fax \_\_\_\_\_

e-mail \_\_\_\_\_

Prijavni list dostaviti na adresu: Evropski centar za mir i razvoj Univerziteta za mir UN, Terazije 41, 11000 Beograd; e-mail: office@ecpd.org.rs i ecpd@EUnet.rs

Uplatu Kotizacije izvršiti na račun ECPD. U vezi sa instrukcijama za plaćanje i izdavanjem profakture obratiti se Finansijskoj službi ECPD na tel: +381 11 3246 041; e-mail: office@ecpd.org.rs i ecpd@EUnet.rs

Mesto i datum \_\_\_\_\_ Kandidat \_\_\_\_\_